



Кому: п. Сугоняку О.А., Президенту

Копія: п. Кучеруку В.П., Директору інформаційно-аналітичного центру

Куди: Асоціація українських банків

Вих. № 09-11-2011-1

Дата: 09 листопада 2011 р.

Стор.: 3 (включаючи титульну)

### **Шановні Олександрє Анатолійовичу та Володимирє Івановичу!**

Щиро дякуємо за змістовну зустріч із керівництвом Асоціації українських банків!

У продовження нашого обговорення та у відповідності з досягнутими домовленостями, ми підготували більш детальну інформацію про наміри та завдання Проекту щодо стимулювання та розширення доступу малих та середніх сільгосптоваровиробників до фінансових ресурсів стосовно партнерства Проекту з банками (додається на наступних двох сторінках).

Будемо вдячні, якщо Асоціація сприятиме розповсюдженню цієї інформації серед членів Асоціації. За першої потреби, спеціалісти проекту нададуть оперативні відповіді на додаткові запитання, забезпечать докладною інформацію про можливості співробітництва із конкретними банками та обговорять відповідні напрямки практичної роботи із повноваженими співробітниками зацікавлених банків.

Ще раз дякуємо за гостинність та люб'язність під час нашої зустрічі! Переконані, що вона заклала підвалини нашого плідного співробітництва у наступні чотири роки.

Із щирою повагою,

Ліщитович Наталія Кирилівна  
Керівник Компоненту 2  
«Розвиток фінансування малих та середніх виробників»  
Проект USAID АгроІнвест  
Моб. тел. 0503101011

## Загальна інформація про Проект USAID АгроІнвест

USAID АгроІнвест – це проект технічної допомоги, що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) і впроваджується компанією Кімонікс Інтернешнл. Проект працюватиме в Україні протягом 5 років (з 2011 по 2016 рр.). Метою проекту є сприяння розвитку сільського господарства України та підвищення конкурентоспроможності агробізнесу незалежно від організаційно-правової форми та масштабів виробництва. Крім того проект ставить за мету сприяти зміцненню експортного потенціалу України як учасниці глобальної ініціативи з забезпечення продовольчої безпеки. Проект також покликаний допомогти українським селянам краще розуміти та захищати свої права на землю і продумано розпоряджатися своєю власністю для зміцнення добробуту своїх сімей та України в цілому.

Проект USAID АгроІнвест працює в трьох напрямках:

### *1. Підтримка стабільного законодавчого середовища, яке сприятиме розвитку ринкової економіки*

Проект USAID АгроІнвест братиме участь у розробці стратегії ринкових реформ, що відповідає вимогам СОР, і працюватиме над реалізацією цієї стратегії спільно з урядом України і громадськими організаціями. Проект підтримуватиме розвиток галузевих асоціацій, які сприятимуть реалізації ключових реформ, з тим щоб вони могли ефективно впливати на політику. Він впроваджуватиме програми підвищення правової обізнаності, щоб допомогти громадянам краще розуміти і захищати свої права на землю.

### *2. Стимулювання доступу аграріїв до фінансування*

Проект USAID АгроІнвест допомагатиме малим і середнім виробникам (МСВ) отримати доступ до фінансових послуг. Він працюватиме з фінансовими установами, постачальниками матеріально-технічних ресурсів, техніки та обладнання, переробниками, трейдерами та іншими учасниками ланцюжка доданої вартості, підтримуючи розширення лінійки більш доступних фінансових продуктів, що враховують потреби сільгосптоваровиробників.

### *3. Сприяння розвитку ринкової інфраструктури для малих і середніх виробників*

Проект USAID АгроІнвест сприятиме зміцненню організацій виробників і кооперативів, а також створюватиме й розвиватиме ефективні маркетингові канали для малих і середніх сільгосптоваровиробників. Проект надаватиме допомогу підприємствам і некомерційним організаціям з метою розвитку оптових та/або регіональних ринків, а також розбудови ринку послуг і інфраструктури, включаючи створення потужностей для зберігання продукції в охолодженому стані, сортування й пакування.

### Очікувані результати проекту

- (1) Більш стійка, орієнтована на ринок сільськогосподарська політика, що сприятиме зростанню інвестицій,
- (2) Стійкий доступ до фінансових послуг, особливо для МСВ,
- (3) Більш ефективна ринкова інфраструктура для МСВ та інших учасників ланцюжка доданої вартості.

## ПРОПОЗИЦІЯ ЩОДО СПІВРОБІТНИЦТВА

Із пропозицією про співробітництво звертається Проект USAID АгроІнвест. Ця пропозиція про співробітництво стосується, здебільшого, співробітництва за Напрямом 2 (Стимулювання доступу аграріїв до фінансування) і має визначити коло банків, зацікавлених у такому співробітництві.

Передусім, Проект планує щільно співпрацювати з банками, які вбачають подальший розвиток свого бізнесу, зокрема, за рахунок збільшення клієнтського портфелю у секторі малих та середніх сільгоспвиробників. Досвід останніх кризових років засвідчує, що саме цей сегмент клієнтів спроможний допомогти ініціативним банкам не тільки диверсифікувати ризики кредитування, але й підвищити ефективність банківських операцій навіть у складний економічний період.

Саме для таких банків Проект розробив низку цікавих напрацювань та пропозицій, які сприятимуть реалізації банківської стратегії у вказаному сегменті клієнтів.

Серед них слід, по-перше, вказати на можливість проведення професійного навчання кредитного персоналу банків (як головного, так і регіональних офісів) у галузі різноманітних аспектів агрокредитування (включаючи сучасну методологію оцінки кредитних ризиків, розуміння агротехнологічних циклів, скорочення строків оцінки кредитних заявок, ознайомлення із механізмами хеджування ризиків, ефективними процедурами моніторингу кредитного портфелю тощо). До такого навчання Проект залучатиме професійних тренерів та експертів із світовим досвідом за власний кошт. З їх допомогою Проект сприятиме розробці новітніх кредитних продуктів, базуючись на всебічному аналізі причин недостатньої ефективності існуючих на банківському ринку пропозицій та застосуванні та застосуванні новітніх методик та програм.

Затим, у перелік найближчих завдань Проекту входить підтримка ініціатив із вдосконалення та забезпечення дієвості таких інструментів хеджування, як подвійні складські свідоцтва, форвардні контракти. Важливим напрямком роботи для Проекту є підтримка розробки та впровадження механізмів аграрних розписок, які вже довели свою виняткову ефективність як платіжного та заставного інструменту для збільшення агрокредитування у Бразилії.

Особливу увагу Проект приділятиме залученню зацікавлених банків до розробки та впровадження схем спільного фінансування малих та середніх сільгоспвиробників поряд з іншими учасниками маркетингових ланцюжків (компаніями – лідерами у галузях постачання матеріально-технічних ресурсів, переробки сировини, гуртових закупівель, роздрібною торгівлі, трейдерських операцій

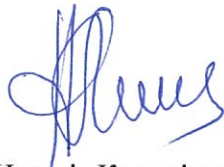
тощо). При цьому передбачається активна участь спеціалістів Проекту у розбудові спроможності малих та середніх сільгоспвиробників у галузі підвищення їхньої фінансової, управлінської та агротехнологічної обізнаності.

Завдяки такому підходу стає можливим не лише підвищити професійний рівень кредитного персоналу банків, суттєво знизити ризики агрокредитування для банків, але й сприяти збільшенню їх операційного та депозитарного клієнтських портфелів, налагодити стале та розширене співробітництво із компаніями-лідерами на ринку продуктів та послуг в агросекторі.

Вважаємо, що ці напрацювання можуть стати початковою основою для плідного співробітництва між банками, зацікавленими у започаткуванні або розширенні агрокредитування у сегменті малих та дрібних сільгоспвиробників, та Проектом USAID АгроІнвест.

За першої потреби, спеціалісти проекту нададуть оперативні відповіді на додаткові запитання, забезпечать докладною інформацією про можливості співробітництва та обговорять відповідні напрямки практичної роботи із вповноваженими співробітниками зацікавлених банків.

З повагою,



Ліщитович Наталія Кирилівна  
Керівник Компоненту 2  
«Розвиток фінансування малих та середніх виробників»  
Проект USAID АгроІнвест  
Моб. тел. +38 050 310 1011  
e-mail адреса: [nlischtovych@agroinvest.org.ua](mailto:nlischtovych@agroinvest.org.ua)